

Domov pro seniory Třebíč - Manž. Curieových,  
příspěvková organizace

**Adresa:** Manž. Curieových 603  
674 01 Třebíč

**Tel:** 568 858 911  
**Ředitelka:** 568 858 922, 604 232 585  
**Fax:** 568 858 926  
**e-mail:** [info@ddtrebic.cz](mailto:info@ddtrebic.cz)  
[www.ddtrebic.cz](http://www.ddtrebic.cz)

*Ředitelka domova :* Mgr. Zuzana Malásková

*Vedoucí ekonomicko-organizačního úseku a zástupkyně ředitelky* Eva Tomanová

*Vedoucí ošetrovatelského úseku:* Miluše Chromá

*Vedoucí provozního úseku :* Květoslav Šárka

*Vedoucí oddělení stravování:* Jarmila Hotová

*Vedoucí oddělení sociálního a informačního:* Sylva Zahradková

## OBSAH

### **Základní údaje**

### **Organizační struktura Domova**

### **Ekonomika Domova**

### **Kulturní a zájmová činnost**

### **Závěr**

### **Příloha č. 1 – Přehled hospodaření**



Zařízení bylo slavnostně otevřeno v lednu v roce 1994, tehdy ještě jako Domov důchodců, který byl součástí Okresního ústavu sociálních služeb v Třebíči. Od té doby prošel Domov několika změnami, většinou právního charakteru. Od 1.1. 2004 se stal příspěvkovou organizací se samostatnou právní subjektivitou. Zřizovatelem této organizace je kraj Vysočina se sídlem v Jihlavě.

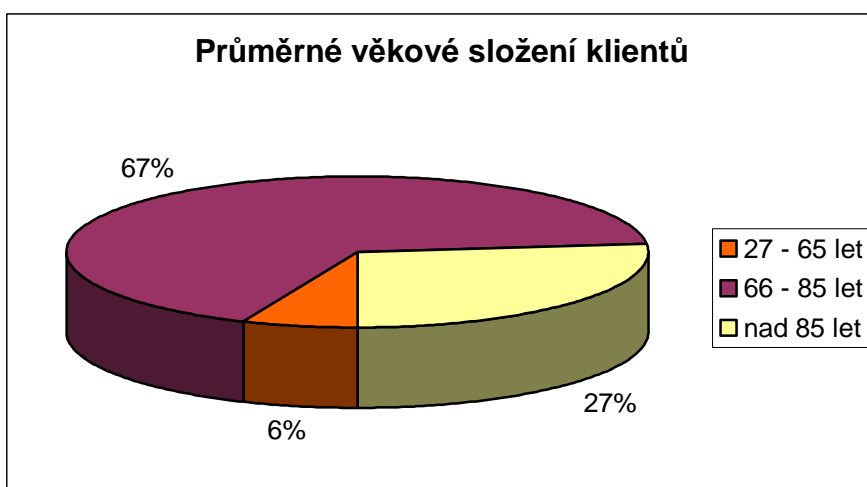
Od 1.1.2007 nese nový název – Domov pro seniory.

Posláním Domova je zajistit péči a podporu lidem v seniorském věku, kteří se ocitli v nepříznivé sociální situaci, kdy potřebují pravidelnou pomoc, a motivovat je k zachování vlastní soběstačnosti.

Naším cílem je především zajistit klidné a bezpečné prostředí, ve kterém lze co nejlépe uspokojovat potřeby klientů s důrazem na respektování individuality a individuálních potřeb každého a zároveň motivovat klienty k zachování vlastní soběstačnosti. Cílem je poskytovat služby kvalifikovaným personálem při dodržování platné legislativy, naplňování vlastních principů a standardů kvality sociálních služeb.

Cílovou skupinu tvoří senioři od 65 let, kteří mají sníženou soběstačnost zejména z důvodu věku, jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby.

Kapacita Domova je 193 klientů pro trvalý pobyt a od března roku 2007 nabízíme také odlehčovací služby – 2 místa pro tzv. přechodný pobyt. Průměrná obloženost za rok 2007 byla 191 klientů, tj. 98% kapacity. Nastoupilo 70 nových klientů, 60 klientů zemřelo a 10 klientů přestoupilo do jiných zařízení nebo odešlo do domácí péče. Průměrný věk našich klientů je 80 let.



## Organizační struktura Domova

Statutárním zástupcem organizace je ředitelka, organizace se člení na úseky, oddělení a jednotlivá pracoviště.

Organizace se člení na úsek:

- ekonomicko-organizační
- ošetrovatelský
- provozní

a samostatné oddělení

- stravování

V rámci ekonomicko-organizačního úseku je zřízeno oddělení ◦ sociální a informační.

### Ekonomicko-organizační úsek

Činnost úseku řídí, organizuje a kontroluje vedoucí úseku. Úsek zajišťuje v plném rozsahu financování, účetní, platovou a personální agendu zařízení.

Tvoří jej pracoviště majetkové správy a účetnictví, personalistiky a mezd a oddělení sociální a informační, které je tvořeno pracovištěm sociálních pracovníků a recepce.

Toto oddělení zajišťuje veškerou sociální a sociálně-právní agendu a plní informační funkci uvnitř zařízení i navenek. Pracoviště recepce dohlíží mmj. i na bezpečnost objektu, plní úkoly požární ohlašovny a obsluhy elektrické požární signalizace. Oddělení řídí vedoucí oddělení.

Úsek dále zajišťuje veškeré organizačně-asistenční služby pro ředitele zařízení, vede evidenci dokumentů, došlé a odeslané pošty, evidenci razítek, vystavuje objednávky, zajišťuje řádný chod informačních sítí v zařízení (internet, intranet) a funkci správce počítačové sítě. Zajišťuje informovanost veřejnosti, klientů i pracovníků zařízení o činnosti zařízení (internetové stránky, výroční zpráva, zveřejňování potřebných informací a materiálů).

## Ošetřovatelský úsek

Činnost úseku řídí, organizuje a kontroluje vedoucí ošetřovatelského úseku (vrchní sestra). Zdravotní a ošetřovatelská péče o klienty je v souladu se zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, zajišťována kvalifikovaným personálem v nepřetržitém provozu včetně víkendů a svátků. Úsek odpovídá za rozpis směn nepřetržitého provozu včetně úklidu.

Úsek se skládá z oddělení zdravotní péče a rehabilitace, oddělení přímé obslužné péče a pracoviště úklidu.

Převážná většina lůžek je polohovacích, jsou doplněna antidekubitními matracemi, podložkami a ostatními antidekubitními pomůckami. Pokoje všech klientů jsou propojeny s pracovnicemi zdravotních sester centrální signalizací. Ošetřovatelská péče je poskytována v souladu s uspokojováním bio-psycho-sociálních potřeb.

Domov pravidelně jednou týdně navštěvuje praktická lékařka, pravidelně dochází také specialisté – psychiatr, diabetolog.

### **Odd. zdravotní péče a rehabilitace:**

Skladba zaměstnanců:

- zdravotní sestra
- fyzioterapeutka
- pracovník v sociálních službách - instruktor sociální péče

Zdravotní sestry s registrací zajišťují zdravotní péči a vykonávají funkci vedoucí směny, tzn. zastupují na směně vrchní sestru a v době její nepřítomnosti (a nepřítomnosti jejího zástupce) na směně zodpovídají za činnost úseku. Z odborného hlediska dohlíží na práci pracovníků v sociálních službách, metodicky je vedou. Plní funkci klíčového pracovníka, podílí se na individuálním plánování.

Součástí ošetrovatelské péče je i rehabilitační péče, kterou zastřešuje fyzioterapeutka. Zajišťuje rehabilitační péči dle ordinace lékaře včetně fyzikální terapie jako je elektroterapie, magnetoterapie, laseroterapie, terapie ultrazvukem a teplem, vodoléčba, léčebně tělesná výchova, inhalační léčba a masáže. Oddělení se dále věnuje volnočasovým aktivitám a pracovním terapiím, sociálně terapeutické a aktivizační činnosti, podporuje klienty v zachování vlastní soběstačnosti.

### **Odd. přímé obslužné péče:**

Skladba zaměstnanců:

- pracovník v sociálních službách

Kromě standardní komplexní práce v přímé péči se podílí také na uspokojování psychosociálních potřeb klientů a jejich zapojení do společenského života – podílí se na aktivizaci klientů a zájmových činnostech, podporují jejich soběstačnost.

## Provozní úsek

Činnost úseku řídí, organizuje a kontroluje vedoucí provozního úseku. Úsek tvoří 9 pracovníků a skládá se z pracoviště údržby, úklidu a prádelny.

2 údržbáři zajišťují údržbu veškerého zařízení v Domově, včetně zahrady, revize, provádějí drobné opravy na pokojích klientů, provádí běžnou údržbu služebních vozidel, obsluhu plynové kotelny, manipulaci s odpady a další nezbytné činnosti.

2 pracovnice zajišťují úklid v technické části Domova včetně jídelny, kuárny,

kanceláří, prostoru před bufetem, recepcí a jídelnou, uklízí sociální zařízení na zahradě, pečují o květinovou výzdobu a úpravu stolů v jídelně a u bufetu.

Prádelna: 5 pradelen zajišťuje praní, sušení, žehlení a drobné opravy prádla:

- ložního
- osobního prádla klientů
- pracovních oděvů personálu

## Oddělení stravování

Činnost oddělení řídí, organizuje a kontroluje vedoucí oddělení stravování. Oddělení tvoří 10 pracovníků včetně vedoucí oddělení – provozářky, která má na starosti i sklad potravin. V kuchyni pracuje 5 kuchařů a 4 pomocné kuchařky.

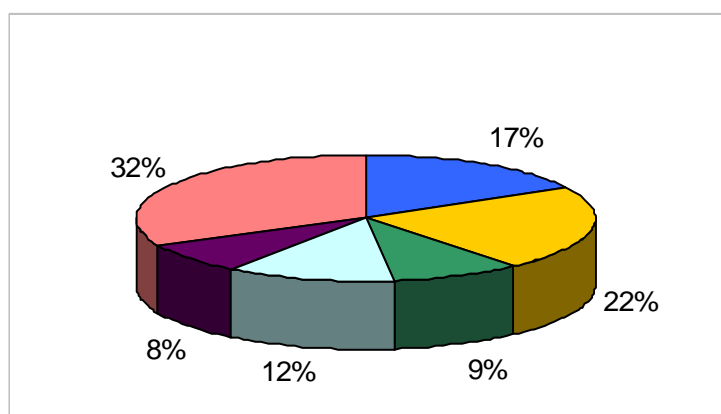
Oddělení sestavuje jídelní lístek ve spolupráci s dietní sestrou (nutriční terapeutkou) a vrchní sestrou. Zajišťuje přípravu jídel formou celodenního stravování, včetně diet, výdej stravy, sleduje hodnoty kritických bodů a dodržuje hygienické normy a hygienický plán.

Ze statistiky kuchyně:

stravovací jednotka byla v tomto roce 63,- Kč pro všechny typy diet.

Celkové náklady na potraviny činily 4 545 944,- Kč.

Maso a uzeniny	17 %
Mléko a mléčné výrobky	22 %
Pečivo	9 %
Mražené zboží	12 %
Zelenina a brambory	8 %
Ostatní	32 %



Uvařili jsme celkem 66 034 snídaní, 79 666 obědů a 69 733 večeří.

Snídaně 66 034 porcí z toho dieta č. 3 38%

			dieta č. 2	21%
			dieta č. 9	41%
obědy	79 666 porcí	z toho	dieta č. 3	33%
			dieta č. 2	17%
			dieta č. 9	33%
			zaměstnanci	17%
Večeře	69 733 porcí	z toho	dieta č. 3	37%
			dieta č. 2	17%
			dieta č. 9	38%
			zaměstnanci	8%

Pracovníci kuchyně se podíleli na:

- pečení diabetických zákusků na společné oslavy narozenin klientů
- pomoci při grilování masa
- přípravě mikulášských balíčků + výzdobě jídelny
- Vánoční výzdobě jídelny + pečení rolád, řezů a vánočního cukroví

V rámci oprav a údržby byla v kuchyni provedena oprava havarijního stavu vodovodního potrubí a výměna osvětlení.

## Ekonomika Domova

### I.

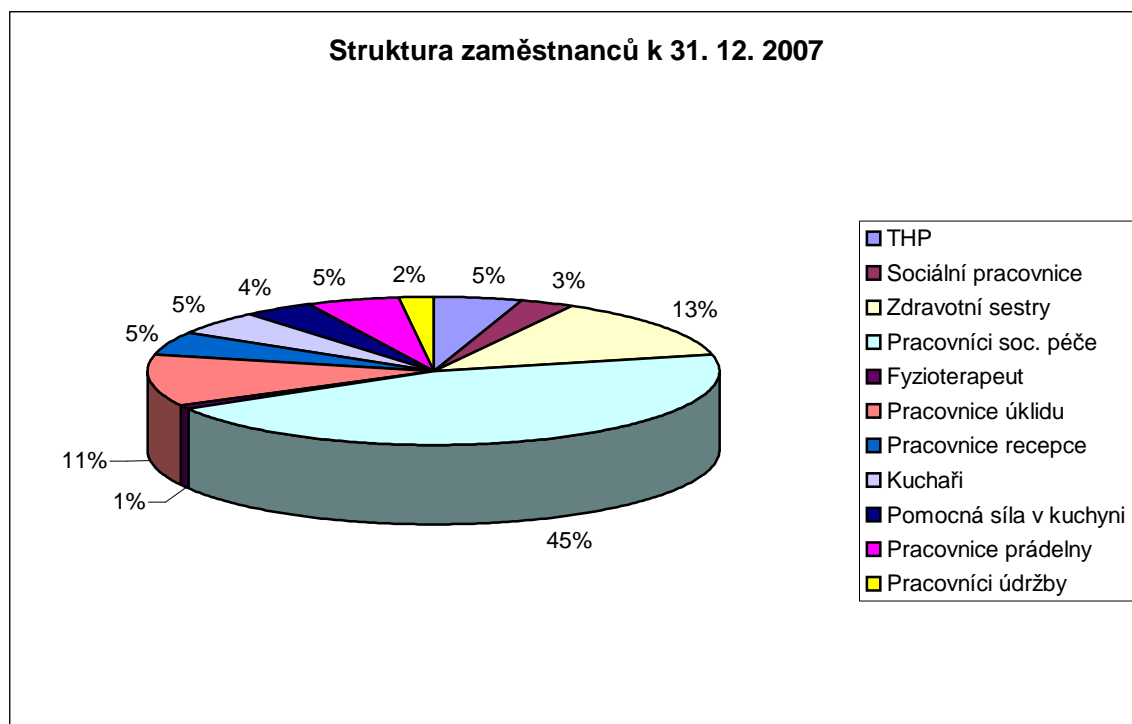
#### Personální oblast

Přepočtený evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2007	96,80
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. 2007	98
Počet žen	92
Počet mužů	6

Struktura zaměstnanců :

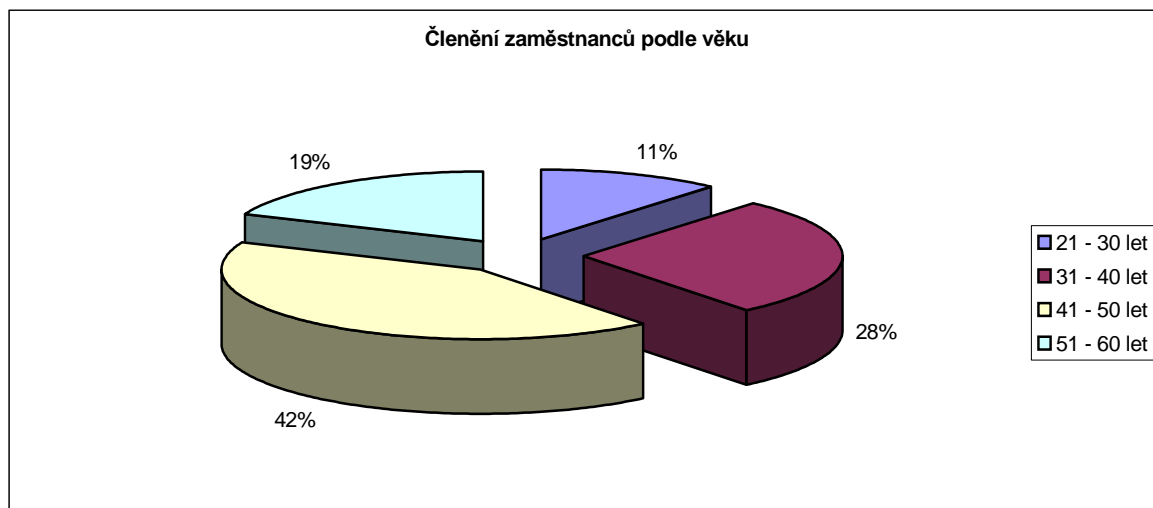
THP	5
Sociální pracovnice	3
Zdravotní sestry	13
Pracovníci sociální péče	45

Fyzioterapeut	1
Pracovnice úklidu	10
Pracovnice recepce	5
Kuchaři	5
Pomocná síla v kuchyni	4
Pracovnice prádelny	5
Pracovníci údržby	2



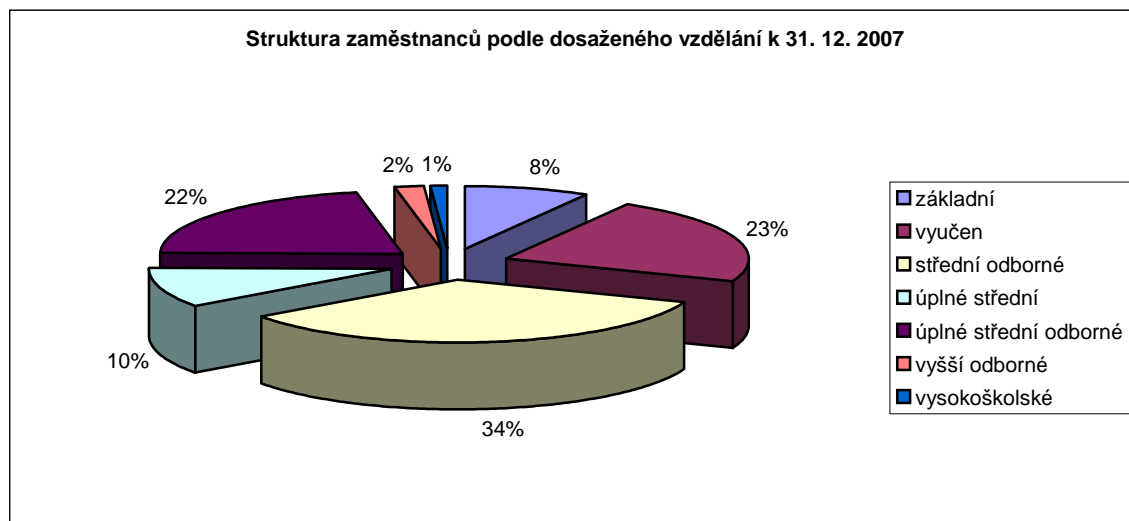
### Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2007

věk	Muži	ženy	celkem
do 20 let	0	0	0
21 – 30 let	2	10	12
31 – 40 let	0	27	27
41 – 50 let	1	40	41
51 – 60 let	3	15	18
61 let a více	0	0	0
celkem	6	92	98



### Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví

<b>dosažené vzdělání</b>	<b>Muži</b>	<b>ženy</b>	<b>celkem</b>
základní	0	8	8
vyučen	2	20	22
střední odborné	2	32	34
úplné střední	2	8	10
úplné střední odborné	0	21	21
vyšší odborné	0	2	2
vysokoškolské	0	1	1



## II. Majetek

Celková hodnota majetku k 31. 12. 2007 činí 82 941 702,30 Kč

z toho:

nemovitý majetek	57 252 863,-- Kč
dlouhodobý hmotný majetek	9 206 304,40 Kč
drobný dlouhodobý nehmotný majetek	216 464,25 Kč
drobný dlouhodobý hmotný majetek	13 690 189,74 Kč
pozemky	846 575,-- Kč
umělecká díla a předměty	11 476,-- Kč
software do 7000,- Kč	
vedený v operativní evidenci	98 068,25 Kč
majetek do 1000,- Kč	
vedený v operativní evidenci	1 619 761,66 Kč

Z prostředků investičního fondu, který je tvořen z odpisů hmotného majetku, byl zakoupen pro potřeby organizace tento hmotný majetek:

- průmyslová pračka PRIMUS 227 850,-- Kč
- masážní lehátko 51 681,-- Kč

Z provozních prostředků organizace byl zakoupen drobný dlouhodobý hmotný majetek v hodnotě 3,520.395,65 Kč. Při nákupu jsme se zaměřili hlavně na zkvalitnění prostředí, služeb a péče o klienty.

Zakoupili jsme 5 mechanických vozíků, 17 ks zástěn na teleskopických tyčích k lůžkům klientů, 70 ks matrací COMFLEX, vázící křeslo, 20 uzamykatelných nočních stolků, 192 uzamykatelných skříní. Na rehabilitaci bylo zakoupeno masážní lehátko a masážní židle. Nábytkem byla vybavena nová dílna pro ergoterapii, sesterny.

Do kuchyně byl zakoupen servírovací vozík (vyhřívaný) a chladnička.

Darovacími smlouvami byl naší organizaci darován tento dlouhodobý hmotný a drobný hmotný majetek :

Elektrická pokloková pec	48 989,- Kč
--------------------------	-------------

dar poskytla firma PROMEDICA PRAHA GROUP

Polohovací křeslo firmy SEZAME	14 183,- Kč
--------------------------------	-------------

4 ks matrací COMFLEX	38 308,50 Kč
----------------------	--------------

dar poskytla firma Kimberly – Clark, s.r.o.

obraz „Naděje“ autora Zdeňka Šplíchala	4 000,- Kč
--	------------

dar poskytla Marie Šplíchalová

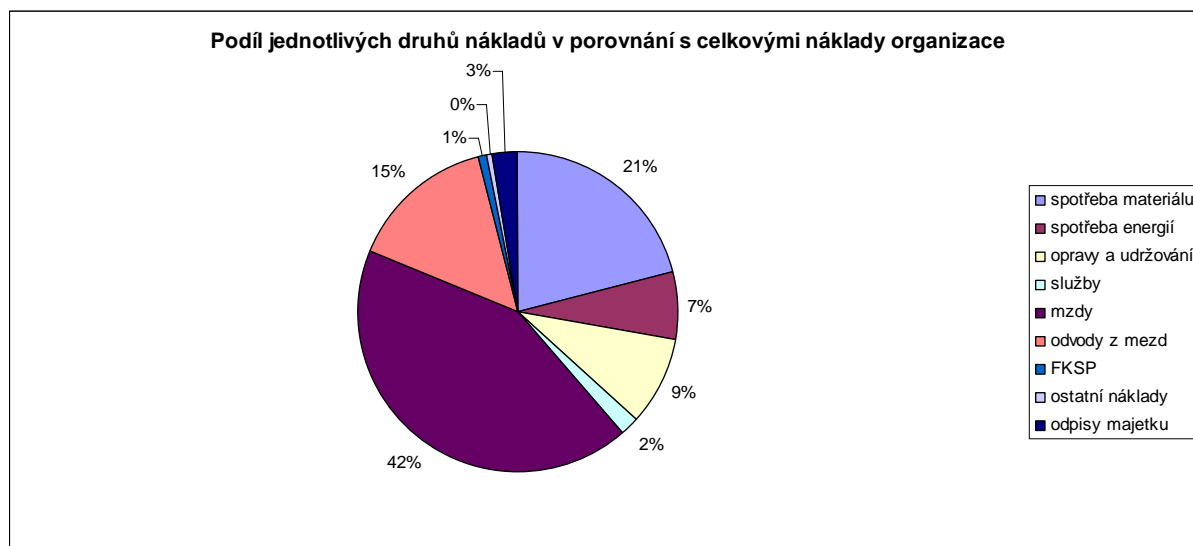
čalouněné křeslo	500,- Kč
------------------	----------

dar poskytla Anděla Hájková

### III. Čerpání rozpočtu

Rozpočet v tisících Kč

<u>Ukazatel:</u>	Schválený:	Navýšení:	Skutečnost:
501- Spotřeba materiálu	7709	19	9614
z toho nákup DDHM	1700		3520
502 – Spotřeba energie	4417		3068
511 – Opravy a udržování	2500		4087
518 – Služby	1000		822
521 – Mzdové náklady	19475		19475
524 – odvody z mezd	6817		6798
527 – zákonné soc. náklady	388		388
543 – odpis pohledávky			8
549 – Jiné ostatní náklady	250		186
551 – Odpisy DNM, DHM	1163		1201
<b>Náklady celkem</b>	<b>43719</b>		<b>45647</b>
602 - Tržby z prodeje služeb	21624		23647
64x – Ostatní výnosy	84		111
691 – Provozní dotace MPSV	20694		20694
Provozní dotace zřizovatele	1317		1317
Grant Město Třebíč		19	19
<b>Výnosy celkem</b>	<b>43719</b>	<b>19</b>	<b>45788</b>

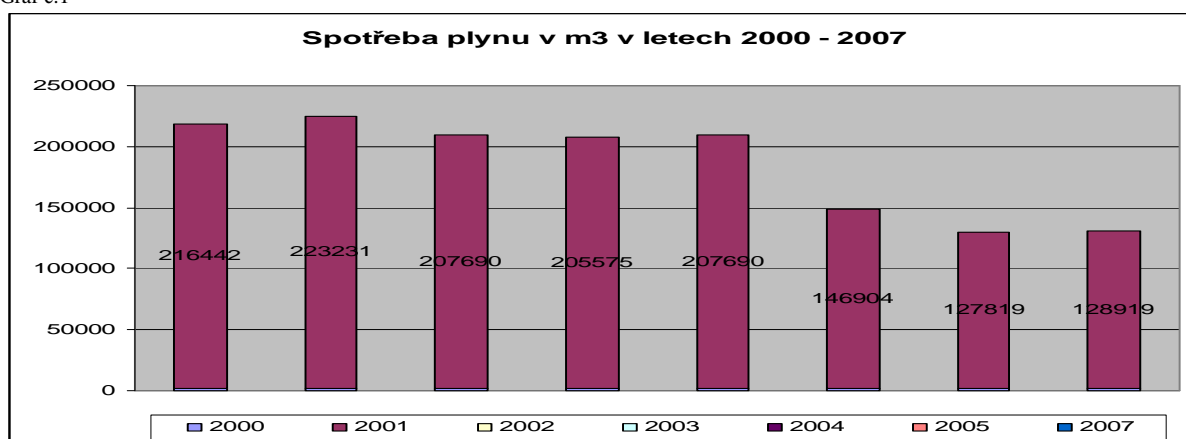


Naše organizace dosáhla kladného výsledku hospodaření ve výši 141 584,93 Kč.

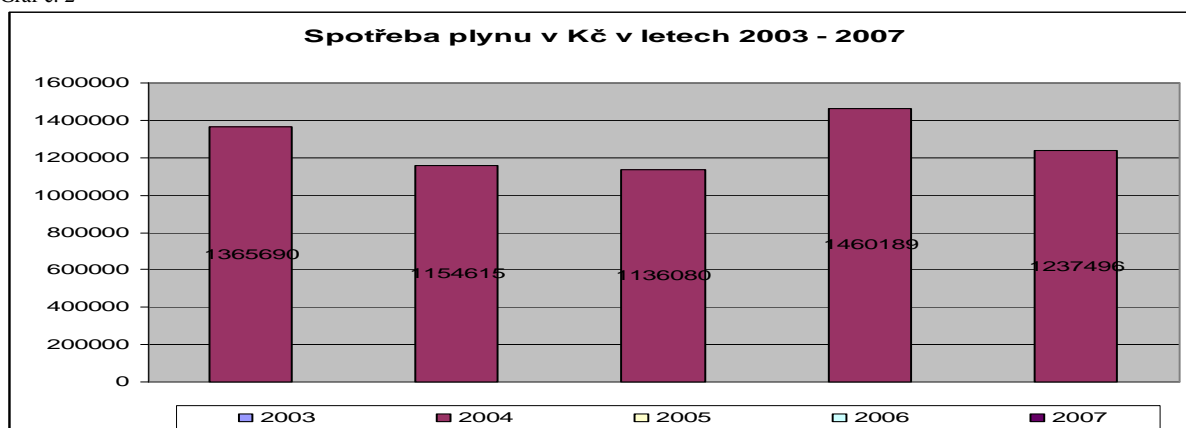
Zvýšení příspěvku na péči a zvýšení úhrad za pobyt a stravu se odrazilo v navýšení tržeb za pobyt. Tento nárůst tržeb nám poskytl prostor k nákupu prostředků na zkvalitnění péče, služeb a prostředí našich klientů.

Zavedením nové plynové kotelny se nám postupně daří snižovat odběr plynu v měrných jednotkách (viz graf č. 1), v celkových nákladech vyjádřených v korunách došlo k poklesu (viz graf č. 2).

Graf č.1

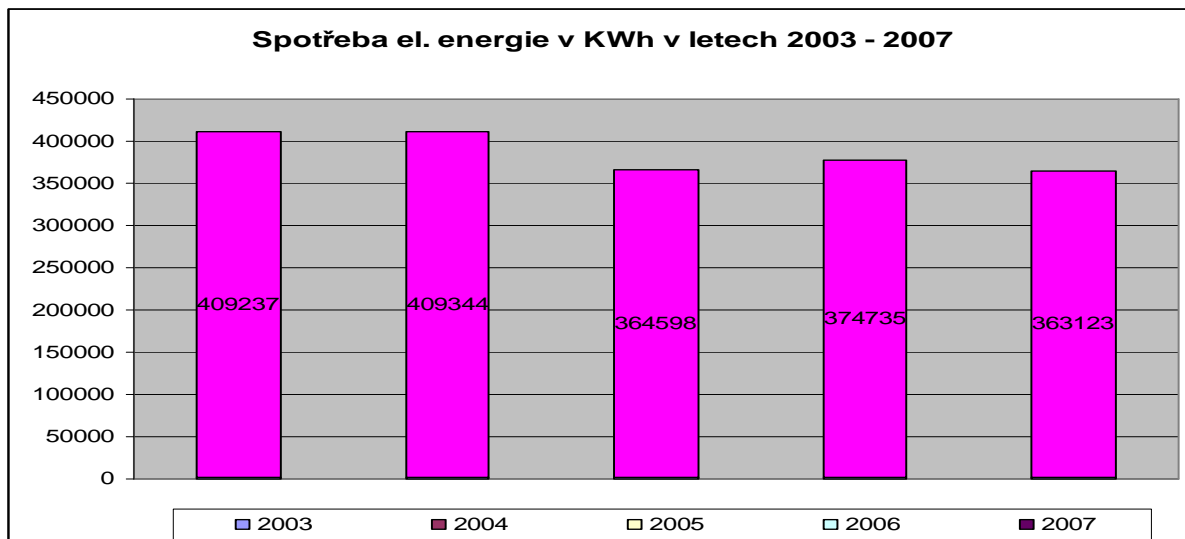


Graf č. 2

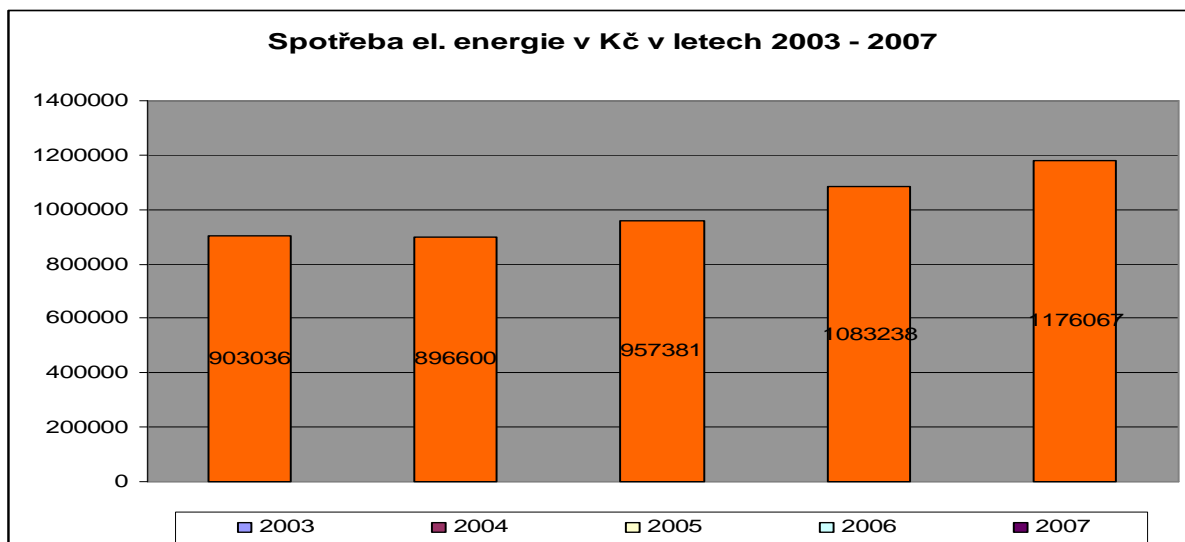


Graf č. 3 a 4 zobrazuje spotřebu elektrické energie v měrných jednotkách a v korunách v letech 2003 – 2007.

Graf č. 3

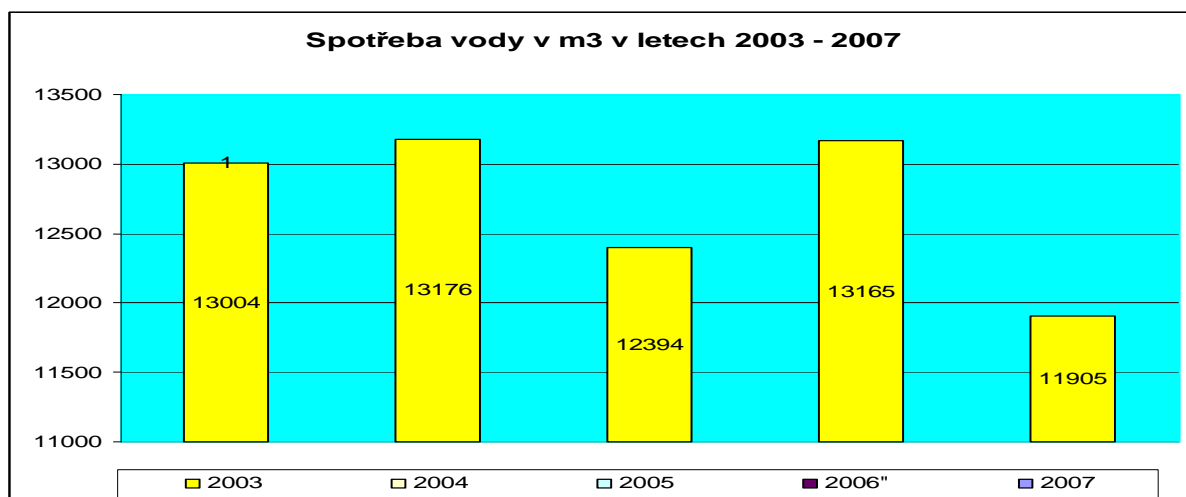


Graf č. 4

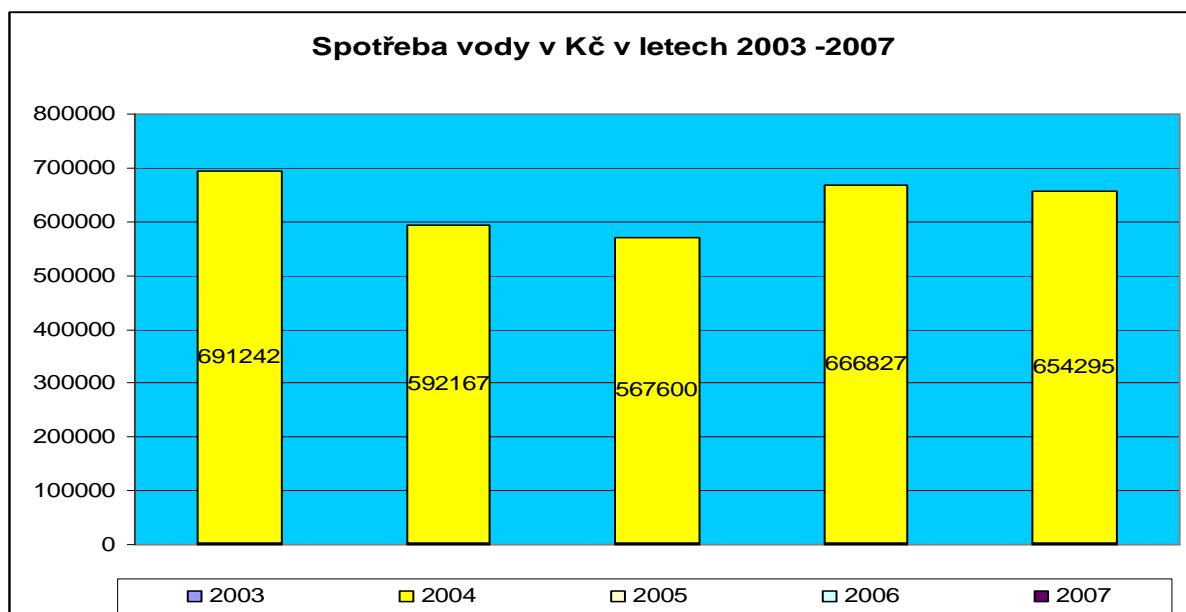


Graf č. 5 a 6 zobrazuje spotřebu vody v měrných jednotkách a korunách v letech 2003 – 2007.

Graf č. 5



Graf č. 6



Z plánovaných oprav se nám podařilo uskutečnit všechny naplánované akce. Byla provedena výmalba pokojů, chodeb a všech společných prostor v obytné části Domova. V některých pokojích došlo k výměně linolea. V technické části Domova začala první etapa opravy havarijního stavu vodovodního potrubí, proběhla výměna osvětlení v prádelně a v kuchyni, dále jsme uskutečnili částečnou výměnu starých oken. Byly provedeny

veškeré plánované revize, včetně revize EPS (elektrické požární signalizace).

#### IV. Dary

Kromě věcných darů, které jsou uvedeny v článku II. – Majetek, byl naší organizaci darován darovací smlouvou finanční dar na zakoupení vánočních balíčků pro klienty

- firma TREBILIFT Třebíč, zastoupená p.Vladimírem Staňkem  
6.000,- Kč

#### V. Grant

Naší organizaci se podařilo získat finanční prostředky v rámci Grantového systému Zdravého města Třebíč – grantový program „Sociální služby“ na projekt „Stáří nemusí být nuda“ ve výši 18.800,- Kč. Peníze byly poskytnuty na nákup materiálu pedig (včetně jeho barvení a lakování), ze kterého klienti pod vedením instruktorky a fyzioterapeutky pletli košíčky a další dekorativní předměty.



Většina klientů, kteří se s tímto materiálem naučili pracovat, si našla v této práci velké zálibení a zábavu, zájem o tutu činnost se neustále zvyšuje, výrobky jsou prezentovány na různých akcích včetně prodejních výstav. Smyslem je nejen příjemně a smysluplně vyplněný volný čas klientů, ale při této činnosti dochází i k rehabilitaci a podpoře hrubé a jemné motoriky, rozvíjení senzomotorických

funkcí rukou, zlepšení celkové motoriky rukou, posílení svalové aktivity a

zlepšení koordinace a rozsahu pohybů v kloubech. Zanedbatelný není ani rozvoj psychosociálního vnímání mnoha klientů a vliv na jejich celkovou psychickou pohodu a kondici. Výhodou také je, že se jedná o činnost vhodnou pro ženy i muže.

Proto také byla od 1.května 2007 v organizaci zřízena nová pracovní pozice instruktorky soc. péče, jejímž hlavním úkolem je organizovat a uskutečňovat volnočasové a aktivizační činnosti pro klienty, pod metodickým vedením fyzioterapeutky.

Projekt „Stáří nemusí být nuda“ měl velice kladnou odezvu nejen mezi našimi klienty, ale v závěrečném vyhodnocení sociální komise Města Třebíče patřil mezi tři nejlépe hodnocené projekty!



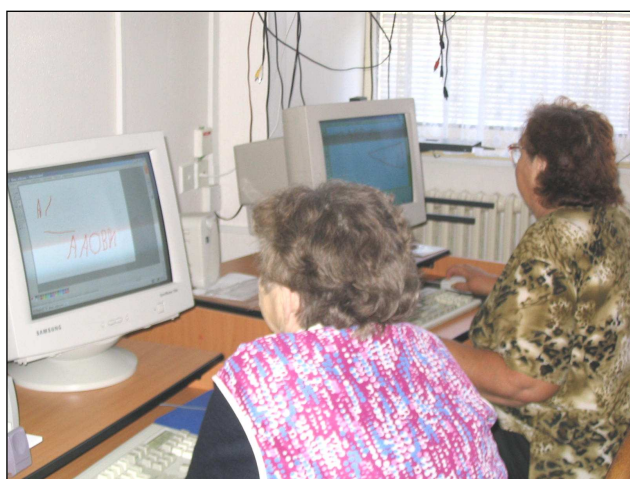
## Kulturní a zájmová činnost

Pozornost je věnována animoterapii – v prostorách Domova se nachází již 3 velká akvária s rybičkami, 3 klece s papoušky, k činčilám přibyli 2 králíci – Ferda a Betty.

Sociální pracovnice vyškolená na canisterapeutickou činnost 2x týdně navštěvuje klienty na pokojích s canisterapeutickým labradorem. Zájem klientů přesahuje možnosti jednoho pejska, takže do Domova dochází na výpomoc i fenka irského vlkodava Henrieta.



Ve společenské místnosti probíhá již třetím rokem na třech počítačích seznamování klientů Domova s internetem a základy výuky práce s počítačem. Někteří klienti používají počítač již zcela samostatně a udržují např. komunikaci s rodinou pomocí e-mailové pošty.





V KLUBU ŠIKULEK, kde se 1 x za 14 dní scházelo 5 - 8 klientek, se tvořily nejrůznější dekorační předměty .

V roce 2007 se v Domově konaly tyto volnočasové aktivity a kulturní akce :

- **Leden** - beseda a videopromítání s p. Mrvkovou o Skandinávii – I. část
- **Únor** - maškarní s hudbou p. Šrobára, beseda s p. Mrvkovou o Skandinávii – II. Část
- **Březen** - beseda a videopromítání s p. Mrvkovou o Chorvatsku
- **Duben** - vystoupení dětí ze ZŠ na Kopcích, prodejní výstavka výrobků klientů, velikonoční pomlázka s hudbou p. Hrodka
- **Květen** - vystoupení dětského pěveckého souboru Slunko, Májová veselice pro seniory v Třešti
- **Červen** - vystoupení dětí z MŠ Bartuškova
- **Červenec** – canisterapeutické zkoušky sdružení Sírius Třebíč
- **Srpen** - sváteční bohoslužba
- **Září** – hudební pořad „S písničkou jsi věčně mlád“, grilování párků na zahradě, posezení pod pergolou
- **Říjen** – prezentace Domova na Dnech zdraví Zdravého města Třebíč, zájezd do Jihlavy na divadelní představení
- **Listopad** – vystoupení mažorettek, videopromítání s p. Mrvkovou o Kanárských ostrovech

- **Prosinec** – účast na Adventním jarmarku, Mikuláš s hudbou p. Hrodka, prodejní výstavka výrobků klientů, vánoční vystoupení dětí ze ZŠ Na Kopcích, Barevné vánoce v Jihlavě, ukončení grantového programu „Stáří nemusí být nuda“ a posezení s klienty, vánoční návštěva starosty Třebíče p. Uhra, vánoční besídka se studenty ze SPŠT a na Štědrý den koledy v podání sourozenců Kazdových a rozdávání vánočních balíčků
- **Každý první pátek v měsíci** – společná oslava narozenin klientů narozených v příslušném měsíci s hudební kapelou Domověnka, písničky na přání oslavenců, gratulace a pohoštění pro oslavence
- **Každé pondělí** - společné cvičení pro vozíčkáře
- **Každou středu** - kroužek keramiky
- **Každé pondělí a čtvrtek** se zájemci seznamovali s počítačem a internetem
- **Každé úterý a pátek** probíhala canisterapie po pokojích imobilních klientů
- **1 x za 14 dní** – Klub šikulek
- **Každý měsíc** se konala Beseda klientů s vedením Domova, aby se společně informovali o životě v Domově a řešili připomínky a podněty
- Od **1.5.** se volnočasovým aktivitám začala věnovat instruktorka sociální péče a nabídka se tak rozšířila nejen na pletení košíků z pedigu, ale také o kluby čtení, poslouchání hudby, hraní her a další volnočasové a zájmové aktivity.

## Závěr

V roce 2007 jsme se zaměřili na další zkvalitňování naší služby, a to jak po stránce naplňování zákona o sociálních službách a Standardů kvality sociálních služeb, tak i po stránce materiálního vybavení. Pro větší komfort klientů byly např. pořizovány na pokoje uzamykatelné šatní skříně, noční stolky apod. K větším investicím došlo i v oblasti oprav a údržby, což ale také vede ke kvalitnějšímu zajištění služby a je dobře, když nejsou nutné opravy odkládány na pozdější dobu a věci řešeny provizorně.

Aby mohla být služba kvalitně poskytována, záleží kromě materiálního vybavení samozřejmě také z velké míry na personálu a jeho práci. Zaměstnanci jsou proto pravidelně proškoleni, témata školení jsou vybrána tak, aby směřovala ke zvyšování a prohlubování úrovně znalostí personálu a zkvalitnění poskytovaných služeb. Personál v přímé péči, zejména zdravotní sestry, mají nastaven program celoživotního vzdělávání.

Našim klientům se snažíme naslouchat a pokud je to v našich silách, tak jejich přáním vyhovět. Slouží k tomu pravidelné Besedy s klienty a vedením Domova i schránky na stížnosti, připomínky a podněty. S klienty jsme se zúčastnili i různých akcí, na kterých jsme prezentovali jejich výrobky, vzniklé v jednotlivých kroužcích v rámci volnočasových aktivit. Protože se snažíme neustále podporovat a rozvíjet u klientů jejich vlastní schopnosti a soběstačnost, věnujeme hodně prostředků na rehabilitaci, aktivizační programy a právě různé volnočasové aktivity. Zájem a pochvala se strany klientů i rodinných příslušníků ukazují, že jdeme správných směrem.

V Třebíči 25. 4. 2008

Mgr. Zuzana Malásková  
ředitelka

Tel: 568 858 911  
IČ: 711 845 62  
účet KB Třebíč:19-4613980257/0100

Fax: 568 858 926  
e-mail: [info@ddtrebic.cz](mailto:info@ddtrebic.cz)  
[www.ddtrebic.cz](http://www.ddtrebic.cz)